

# Simulation microéconomique



© Image

Août  
2023

Entreprise n°1 : ROUGE

Le simulateur de calcul vous permet d'accélérer le processus de prise de décisions au sein du jeu de simulation microéconomique "Performance".

En effet, le jeu a été initialement conçu pour faire tous les calculs à la main, ce qui nécessiterait une journée complète pour la prise d'une seule décision périodique.

En plus d'accélérer les calculs, le simulateur vous permet également de tester quelques stratégies très rapidement sans devoir refaire tous les calculs. En ce sens, c'est un véritable système d'aide à la décision.

## Couleurs des cellules :

<b>exemple</b>	Blanc sur fond bleu foncé : décision de l'entreprise
<b>exemple</b>	Bleu foncé sur fond bleu clair : cellule calculée et protégée !
<b>exemple</b>	Bleu foncé sur fond jaune : valeur imposée
<b>exemple</b>	Blanc sur fond rouge : erreur importante : à corriger si c'est possible !
<b>exemple</b>	Blanc sur fond orange : erreur acceptable : à corriger si nécessaire...
<b>exemple</b>	Blanc sur fond vert : aucune erreur à signaler, bien au contraire...

## Rappel important :

**Le simulateur ne fait que calculer. En d'autres termes, il ne réfléchit pas à votre place !**

Elaboré par GT Economie - Culture numérique CdG

Dernière mise à jour : 20230824

Source : <https://thomashfischer.ch/performance>

## 2. Détermination des objectifs

Entreprise : **ROUGE** **1** Région : **DEMO**

**OBJECTIF COMMERCIAL**

*Prévus (A remplir par les élèves)*      *Atteints (A remplir par l'animateur ou l'animatrice)*      **Points**

**Parts de marché visées :**

	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Points
Marché I :	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4
	Moyenne : 10.0%				
Marché II :	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF DE PRODUCTION**

**Rotation des stocks :**  
(Production stockée / Production décidée \* 100)

	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Points
	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 2

**Taux d'utilisation des machines :**  
(Production décidée / Capacité de production \* 100)

	Produit A	Produit B	Points
	100%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF FINANCIER**

**Rentabilité des fonds propres (ROE) :**  
(Résultat n / fonds propres n-1 \* 100)

	Prévus	Atteints	Points
	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**Degré d'endettement maximum :**  
(Fonds étrangers / Total du passif \* 100)

	Prévus	Atteints	Points
	100%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**Valeur boursière de l'action :**

	Prévus	Atteints	Points
	140 F	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF SOCIAL**

**Indice de satisfaction des vendeurs :**

	Prévus	Atteints	Points
	+50%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**PARTICIPANTS : Nom et Prénom**

Elève n°	Nom et Prénom	Total	Points
Elève n°1	STALDER Coralie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 30
Elève n°2			
Elève n°3			

Visa de l'animateur ou de l'animatrice



Note : points restants / 30 \* 5 + 1

6	5½	5	4½	4	3½	3	2½	2	1½
30-29	28-26	25-23	22-20	19-17	16-14	13-11	10-8	7-5	4-1

Collège de Genève, le \_\_\_\_\_

SE&O

### 3. Plan de développement

Entreprise : ROUGE		0	1	2	3	4	5	6				
3. Plan de développement : prévision de la demande, de la production et gestion du parc des machines												
		Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	
Estimation de la demande												
	Demande totale	Marché I	950 Ku				600 Ku					
		Marché II	550 Ku				600 Ku					
	Demande pour votre entreprise	Marché I	95 Ku									
		Parts	10%									
		Marché II	55 Ku									
		Parts	10%									
Stocks:												
Stock initial			0 Ku				0 Ku					
<b>+Production interne décidée</b>			<b>+240 Ku</b>									
+Sous-traitance automatique												
<b>-Ventes (Demande pour votre entreprise)</b>			<b>-150 Ku</b>									
=Stock final			90 Ku	0 Ku		0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku
Variation du stock			+90 Ku	0 Ku		0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku	0 Ku
Parc des machines												
Achat Machines			10									
Ventes Machines												
Disponibles			10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Capacité maxi de production (Equivalent A)			<b>240 Ku</b>	<b>230 Ku</b>	<b>220 Ku</b>	<b>210 Ku</b>	<b>200 Ku</b>	<b>200 Ku</b>	<b>200 Ku</b>	<b>190 Ku</b>	<b>190 Ku</b>	<b>190 Ku</b>
Niveau de production : messages			Production OK	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible	Trop faible
Différence en Ku : (En équivalent A)				230 Ku	220 Ku	210 Ku	200 Ku	200 Ku	200 Ku	190 Ku	190 Ku	190 Ku
Utilisation des machines :				10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt	10 machine(s) à l'arrêt
Taux d'utilisation des machines :			100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Rendement des machines												
<b>des machines</b>	Machine n° 01		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 02		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 03		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 04		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 05		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 06		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 07		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 08		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 09		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 10		24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	20 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku	19 Ku
	Machine n° 11											
	Machine n° 12											
	Machine n° 13											

## 4. Coût de production

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>4. Coût de production</b>						
	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>
<b>Charges directes</b>						
Coût unitaire MP	12 F					
Coût unitaire sous-traitance	45 F					
Coût d'achat MP	2 880 KF					
Coût sous-traitance						
<b>Total charges directes</b>	<b>2 880 KF</b>					
Achat à crédit	100%					
<b>Charges indirectes</b>						
Maintenance unitaire	40 KF					
Personnel de production unitaire	60 KF					
Nombre d'opérateurs	3					
Location par atelier	1 200 KF					
Coût maintenance	400 KF					
Coût personnel production	1 800 KF					
Nombre d'ateliers	1	1	1	1	1	1
Coût location atelier	1 200 KF					
Amortissement machines (DAP)	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF
<b>Total charges indirectes</b>	<b>3 600 KF</b>	<b>200 KF</b>	<b>200 KF</b>	<b>200 KF</b>	<b>200 KF</b>	<b>200 KF</b>
Coût de prod. u interne	27.00 F					
Coût de prod. u si délocalisation	50.75 F					
<b>Personnel de production</b>						
Nombre total d'opérateurs-machine	30					
Variation		-30				

SE&O

# 5. Prix

Entreprise : ROUGE      1      2      3      4      5      6

## 5. Prix : détermination des prix de vente et analyse des résultats par produit et par marché

Compte de résultat consolidé : Produit A & B - Marché I & II						
Total Produit	10 833 KF					
Total Charges	10 022 KF	325 KF	325 KF	325 KF	305 KF	305 KF
Résultat	+811 KF	-325 KF	-325 KF	-325 KF	-305 KF	-305 KF

Compte de résultat : Produit A - Marché I						
Chiffre d'affaires	5 415 KF					
Prix de revient	5 086 KF					
Résultat	+329 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF

Prix de vente unitaire	57.00 F					
Prix de revient unitaire	53.54 F					
Résultat unitaire	+3.46 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F

Compte de résultat : Produit B - Marché I						
Chiffre d'affaires						
Prix de revient						
Résultat		0 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF

Prix de vente unitaire		85.00 F				
Prix de revient unitaire						
Résultat unitaire		+85.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F

Compte de résultat : Produit A - Marché II						
Chiffre d'affaires	2 970 KF					
Prix de revient	2 488 KF					
Résultat	+482 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF

Prix de vente unitaire	54.00 F					
Prix de revient unitaire	45.24 F					
Résultat unitaire	+8.76 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F

Compte de résultat : Produit B - Marché II						
Chiffre d'affaires						
Prix de revient						
Résultat		0 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF

Prix de vente unitaire		80.00 F				
Prix de revient unitaire						
Résultat unitaire		+80.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F	0.00 F

SE&O

## 6. Plan commercial

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>6. Plan commercial : détermination des budgets publicitaires et commerciaux</b>						
	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>
<b>Marché I</b>						
Promotion animation	3%					
Publicité institutionnelle	2%					
Publicité produit	6%					
Ventes à crédit	30%					
<b>Marché II</b>						
Promotion animation	2%					
Publicité produit	6%					
Frais de ventes	6%					
Ventes à crédit	20%					
<b>Budget commercial</b>						
Publicité	611 KF					
Promotion animation	222 KF					
Personnel de vente (Marché I)	911 KF					
Frais de ventes (Marché II)	178 KF					
Etudes commerciales		105 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF
<b>Total</b>	<b>1 922 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>

SE&O

## 7. Force de vente

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>7. Force de vente : prévision du personnel de vente et détermination de leur rémunération</b>						
	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>
<b>Estimations des ventes</b>						
Marché I	95 Ku					
<b>Estimation des besoins en personnel de vente</b>						
Embauche	+8					
Licenciement		-8	-8	-8	-8	-8
<b>Gestion du personnel de vente</b>						
Vendeurs engagés		8	8	8	8	8
<b>Embauche</b>	<b>+8</b>					
<b>Licenciement</b>						
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<b>Budget personnel de vente</b>						
Salaire fixe par vendeur	60 KF					
Salaire variable en % du CA	5%					
Total salaire fixe	320 KF					
Coût de formation	320 KF					
Plan de licenciement						
Total salaire variable	271 KF					
<b>Total</b>	<b>911 KF</b>					

SE&O

## 8. Résultat prévisionnel

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>8. Résultat prévisionnel</b>						
<b>Produits</b>						
Ventes A	8 385 KF					
Ventes B						
Production stockée A	2 430 KF					
Production stockée B						
Intérêts produits	18 KF					
<b>Total produits</b>	<b>10 833 KF</b>					
<b>Charges</b>						
<b>De Production</b>						
Achat MP A	2 880 KF					
Achat MP B						
Sous-traitance A						
Sous-traitance B						
Recherche & Développement	600 KF					
Personnel de production	1 800 KF					
Autres charges de production	1 600 KF					
Amortissement machines (DAP)	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF	200 KF
<b>De Distribution - Commerciales</b>						
Publicité	611 KF					
Promotion animation	222 KF					
Études commerciales		105 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF
Personnel de vente (Marché I)	911 KF					
Frais de ventes (Marché II)	178 KF					
Frais d'établissement (DAP)	20 KF	20 KF	20 KF	20 KF		
<b>D'Administration</b>						
Personnel administratif	800 KF					
Autres charges d'administration	200 KF					
<b>Financières</b>						
Intérêts sur emprunt long terme						
Intérêts sur découvert bancaire						
<b>Résultat</b>	<b>+811 KF</b>	<b>-325 KF</b>	<b>-325 KF</b>	<b>-325 KF</b>	<b>-305 KF</b>	<b>-305 KF</b>
<b>Total charges</b>	<b>10 833 KF</b>					

SE&O



## 9. Plan de trésorerie

Entreprise : ROUGE		1	2	3	4	5	6
<b>9. Plan de trésorerie : prévision des avoirs en banque</b>							
Solde initial en banque		920 KF					
<b>+ Encaissements</b>	<b>Produits d'exploitation :</b>						
	CA au comptant	7 645 KF					
	Intérêts bancaires 4%	18 KF					
	Débiteurs (*)						
	<b>Financement :</b>						
	Vente machines						
	Emprunt						
	Augmentation de capital						
	<b>Total encaissements</b>	<b>7 663 KF</b>					
	<b>- Décaissements</b>	<b>Charges d'exploitation :</b>					
Total budget de production		5 920 KF					
Total budget commercial		1 922 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF
Total budget administratif		1 000 KF					
Créanciers			960 KF				
Intérêts sur emprunt It							
Intérêts sur découvert 12%							
Impôt payés							
<b>Investissements :</b>							
Bénéfice distribué							
Remboursement emprunt It							
Achat machines							
<b>Total décaissements</b>	<b>8 842 KF</b>	<b>1 065 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	<b>105 KF</b>	
<b>= Solde final en banque</b>	<b>-259 KF</b>	<b>-1 065 KF</b>	<b>-105 KF</b>	<b>-105 KF</b>	<b>-105 KF</b>	<b>-105 KF</b>	

### (\*) Calcul débiteurs

Entrez le CA réel marché I - A de la période précédente					
Entrez le CA réel marché II - A de la période précédente					
Entrez le CA réel marché I - B de la période précédente					
Entrez le CA réel marché II - B de la période précédente					

SE&O

# 10. Décisions à rendre

Entreprise n°	1	Signature n°1	STALDER Coralie
Nom de l'entreprise	ROUGE	Signature n°2	
Région de l'entreprise	DEMO	Signature n°3	

Périodes	1	2	3	4	5	6
<b>Objectifs de CA</b>						
Produit A Marché I	5 415 KF					
Produit B Marché I						
Produit A Marché II	2 970 KF					
Produit B Marché II						
<b>Financement</b>						
Nouvel emprunt						
Distribution bénéfice						
Augmentation capital						
<b>Production</b>						
Achat machines						
Vente machines						
Production Produit A	240 Ku					
Production Produit B						
Paiement (% comptant)	0%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Actions commerciales</b>						
Recherche et développement	600 KF					
Modification conditionnement A	non	non	non	non	non	non
Modification conditionnement B	non	non	non	non	non	non
<b>Marché I</b>						
Embauche vendeurs	+8					
Licenciement vendeurs						
Salaire fixe	60 KF					
Intéressement (% du CA)	5%					
Animation promotion	162 KF					
Publicité institutionnelle	108 KF					
Publicité Produit A	325 KF					
Publicité Produit B						
Prix Produit A	57 F					
Prix Produit B			85 F			
Paiement (% comptant)	70%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Marché II</b>						
Frais de vente	178 KF					
Animation promotion	59 KF					
Publicité Produit A	178 KF					
Publicité Produit B						
Prix Produit A	54 F					
Prix Produit B			80 F			
Paiement (% comptant)	80%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Commandes pour la période suivante</b>						
Etudes de marchés	oui	oui	oui	oui	oui	oui

SE&O