

# Simulation microéconomique



© Image

Octobre  
2022

Entreprise n°1 : ROUGE

Le simulateur de calcul vous permet d'accélérer le processus de prise de décisions au sein du jeu de simulation microéconomique "Performance".  
En effet, le jeu a été initialement conçu pour faire tous les calculs à la main, ce qui nécessiterait une journée complète pour la prise d'une seule décision périodique.  
En plus d'accélérer les calculs, le simulateur vous permet également de tester quelques stratégies très rapidement sans devoir refaire tous les calculs. En ce sens, c'est un véritable système d'aide à la décision.

## Couleurs des cellules :

<b>exemple</b>	Blanc sur fond bleu foncé : décision de l'entreprise
<b>exemple</b>	Bleu foncé sur fond bleu clair : cellule calculée et protégée !
<b>exemple</b>	Bleu foncé sur fond jaune : valeur imposée
<b>exemple</b>	Blanc sur fond rouge : erreur importante : à corriger si c'est possible !
<b>exemple</b>	Blanc sur fond orange : erreur acceptable : à corriger si nécessaire...
<b>exemple</b>	Blanc sur fond vert : aucune erreur à signaler, bien au contraire...

## Rappel important :

**Le simulateur ne fait que calculer. En d'autres termes, il ne réfléchit pas à votre place !**

Elaboré par GT Economie - Culture numérique CdG

Dernière mise à jour : 20221006

Source : <https://thomashfischer.ch/performance>

## 2. Détermination des objectifs

Entreprise : **ROUGE** **1** Région : **DEMO**

**OBJECTIF COMMERCIAL**

*Prévus (A remplir par les élèves)*      *Atteints (A remplir par l'animateur ou l'animatrice)*      **Points**

**Parts de marché visées :**

	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Points
Marché I :	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4
	Moyenne : 10.0%				
Marché II :	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF DE PRODUCTION**

**Rotation des stocks :**  
(Production stockée / Production décidée \* 100)

	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Points
	10%	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 2

**Taux d'utilisation des machines :**  
(Production décidée / Capacité de production \* 100)

	Produit A	Produit B	Points
	100%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF FINANCIER**

**Rentabilité des fonds propres (ROE) :**  
(Résultat net / Capital-action \* 100)

	Prévus	Atteints	Points
	10%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**Ratio d'endettement maximum :**  
((Découvert bancaire + emprunt à MT) / Fonds propres \* 100)

	Prévus	Atteints	Points
	100%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**Valeur boursière de l'action :**

	Prévus	Atteints	Points
	140 F	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**OBJECTIF SOCIAL**

**Indice de satisfaction des vendeurs :**

	Prévus	Atteints	Points
	+50%	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> / 4

**PARTICIPANTS : Nom et Prénom**

Elève n°	Nom et Prénom	Total	Note
Elève n°1	STALDER Coralie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Elève n°2			
Elève n°3			

Visa de l'animateur ou de l'animatrice

Note : points restants / 30 \* 5 + 1

6	5½	5	4½	4	3½	3	2½	2	1½
30-29	28-26	25-23	22-20	19-17	16-14	13-11	10-8	7-5	4-1

Collège de Genève, le \_\_\_\_\_


### 3. Plan de développement


Entreprise : ROUGE	0	1	2	3	4	5	6
--------------------	---	---	---	---	---	---	---

#### 3. Plan de développement : prévision de la demande, de la production et gestion du parc des machines

	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

#### Estimation de la demande

 Demande totale	Marché I	950 Ku	950 Ku	1 000 Ku	600 Ku	1 000 Ku	600 Ku	1 000 Ku	600 Ku	1 000 Ku	600 Ku
	Marché II	550 Ku	800 Ku	800 Ku	600 Ku	800 Ku	600 Ku	800 Ku	600 Ku	800 Ku	600 Ku

 Demande pour votre entreprise	Marché I	95 Ku	133 Ku	140 Ku	60 Ku	140 Ku	60 Ku	140 Ku	60 Ku	130 Ku	60 Ku
	Parts	10%	14%	14%	10%	14%	10%	14%	10%	13%	10%
	Marché II	55 Ku	112 Ku	112 Ku	60 Ku	112 Ku	60 Ku	112 Ku	60 Ku	104 Ku	60 Ku
	Parts	10%	14%	14%	10%	14%	10%	14%	10%	13%	10%

#### Stocks:

Stock initial	0 Ku	55 Ku	35 Ku	0 Ku	139 Ku	56 Ku	244 Ku	84 Ku	220 Ku	100 Ku
<b>+Production interne décidée</b>	<b>+240 Ku</b>	<b>+230 Ku</b>	<b>+220 Ku</b>	<b>+120 Ku</b>	<b>+240 Ku</b>	<b>+100 Ku</b>	<b>+220 Ku</b>	<b>+100 Ku</b>	<b>+208 Ku</b>	<b>+96 Ku</b>
+Sous-traitance automatique										
<b>-Ventes (Demande pour votre entreprise)</b>	<b>-150 Ku</b>	<b>-245 Ku</b>	<b>-252 Ku</b>	<b>-120 Ku</b>	<b>-252 Ku</b>	<b>-120 Ku</b>	<b>-252 Ku</b>	<b>-120 Ku</b>	<b>-234 Ku</b>	<b>-120 Ku</b>
=Stock final	90 Ku	40 Ku	3 Ku	0 Ku	127 Ku	36 Ku	212 Ku	64 Ku	194 Ku	76 Ku
Variation du stock	+90 Ku	-15 Ku	-32 Ku	0 Ku	-12 Ku	-20 Ku	-32 Ku	-20 Ku	-26 Ku	-24 Ku

#### Parc des machines

Achat Machines	10	10								
Ventes Machines										
Disponibles	10	10	20	20	20	20	20	20	20	20
<b>Capacité maxi de production (Equivalent A)</b>	<b>240 Ku</b>	<b>230 Ku</b>	<b>460 Ku</b>	<b>440 Ku</b>	<b>420 Ku</b>	<b>420 Ku</b>	<b>420 Ku</b>	<b>420 Ku</b>	<b>400 Ku</b>	<b>400 Ku</b>
Niveau de production : messages	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK	Production OK
Différence : (En équivalent A)										
Taux d'utilisation : (En % équivalent A)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

#### Rendement des machines

Machines	Machine n° 01	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 02	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 03	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 04	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 05	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 06	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 07	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 08	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 09	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 10	24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku	20 Ku	19 Ku
	Machine n° 11			24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku
	Machine n° 12			24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku
	Machine n° 13			24 Ku	23 Ku	22 Ku	21 Ku

## 4. Coût de production

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>4. Coût de production</b>						
	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>	<b>Produit A</b>	<b>Produit B</b>
<b>Charges directes</b>						
Coût unitaire MP	12 F	12 F	12 F	17 F	12 F	17 F
Coût unitaire sous-traitance	45 F	40 F	40 F	60 F	40 F	60 F
Coût d'achat MP	2 880 KF	2 760 KF	2 640 KF	2 040 KF	2 880 KF	1 700 KF
Coût sous-traitance						
<b>Total charges directes</b>	<b>2 880 KF</b>	<b>2 760 KF</b>	<b>4 680 KF</b>	<b>4 580 KF</b>	<b>4 340 KF</b>	<b>4 128 KF</b>
Achat à crédit	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>Charges indirectes</b>						
Maintenance unitaire	40 KF	40 KF	40 KF	40 KF	40 KF	40 KF
Personnel de production unitaire	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF
Nombre d'opérateurs	3	3	3	3	3	2
Location par atelier	1 200 KF	1 200 KF	1 200 KF	1 200 KF	1 200 KF	1 200 KF
Coût maintenance	400 KF	400 KF	800 KF	800 KF	800 KF	800 KF
Coût personnel production	1 800 KF	1 800 KF	3 600 KF	3 600 KF	3 600 KF	2 400 KF
Nombre d'ateliers	1	1	2	2	2	2
Coût location atelier	1 200 KF	1 200 KF	2 400 KF	2 400 KF	2 400 KF	2 400 KF
Amortissement machines (DAP)	200 KF	200 KF	400 KF	400 KF	400 KF	400 KF
<b>Total charges indirectes</b>	<b>3 600 KF</b>	<b>3 600 KF</b>	<b>7 200 KF</b>	<b>7 200 KF</b>	<b>7 200 KF</b>	<b>6 000 KF</b>
Coût de prod. u interne	27.00 F	27.65 F	27.65 F	48.30 F	28.36 F	49.73 F
Coût de prod. u si délocalisation	50.75 F	46.00 F	44.06 F	64.06 F	44.06 F	64.06 F
<b>Personnel de production</b>						
Nombre total d'opérateurs-machine	30	30	60	60	60	40
Variation			+30			-20

SE&O

# 5. Prix

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
--------------------	---	---	---	---	---	---

## 5. Prix : détermination des prix de vente et analyse des résultats par produit et par marché

Compte de résultat consolidé : Produit A & B - Marché I & II						
Total Produit	10 833 KF	13 242 KF	26 163 KF	21 357 KF	17 646 KF	26 910 KF
Total Charges	10 022 KF	10 725 KF	18 676 KF	17 602 KF	17 122 KF	17 165 KF
Résultat	+811 KF	+2 518 KF	+7 487 KF	+3 755 KF	+524 KF	+9 745 KF

Compte de résultat : Produit A - Marché I						
Chiffre d'affaires	5 415 KF	7 581 KF	9 380 KF	7 560 KF	7 560 KF	11 700 KF
Prix de revient	5 086 KF	6 346 KF	6 916 KF	6 563 KF	6 610 KF	6 667 KF
Résultat	+329 KF	+1 235 KF	+2 464 KF	+997 KF	+950 KF	+5 033 KF

Prix de vente unitaire	57.00 F	57.00 F	67.00 F	54.00 F	54.00 F	90.00 F
Prix de revient unitaire	53.54 F	47.71 F	49.40 F	46.88 F	47.21 F	51.28 F
Résultat unitaire	+3.46 F	+9.29 F	+17.60 F	+7.12 F	+6.79 F	+38.72 F

Compte de résultat : Produit B - Marché I						
Chiffre d'affaires	5 700 KF	4 860 KF	3 600 KF	5 400 KF	5 400 KF	5 400 KF
Prix de revient	4 388 KF	4 127 KF	4 201 KF	4 277 KF	4 277 KF	4 277 KF
Résultat	+1 312 KF	+733 KF	-601 KF	+1 123 KF	+1 123 KF	+1 123 KF

Prix de vente unitaire	95.00 F	81.00 F	60.00 F	90.00 F	90.00 F	90.00 F
Prix de revient unitaire	73.13 F	68.78 F	70.02 F	71.28 F	71.28 F	71.28 F
Résultat unitaire	+21.87 F	+12.22 F	-10.02 F	+18.72 F	+18.72 F	+18.72 F

Compte de résultat : Produit A - Marché II						
Chiffre d'affaires	2 970 KF	6 048 KF	7 168 KF	5 712 KF	5 264 KF	6 240 KF
Prix de revient	2 488 KF	4 765 KF	4 482 KF	4 398 KF	4 487 KF	4 184 KF
Résultat	+482 KF	+1 283 KF	+2 686 KF	+1 314 KF	+777 KF	+2 056 KF

Prix de vente unitaire	54.00 F	54.00 F	64.00 F	51.00 F	47.00 F	60.00 F
Prix de revient unitaire	45.24 F	42.54 F	40.02 F	39.27 F	40.06 F	40.23 F
Résultat unitaire	+8.76 F	+11.46 F	+23.98 F	+11.73 F	+6.94 F	+19.77 F

Compte de résultat : Produit B - Marché II						
Chiffre d'affaires	4 800 KF	4 560 KF	3 180 KF	5 400 KF	5 400 KF	5 400 KF
Prix de revient	3 775 KF	3 848 KF	3 783 KF	3 866 KF	3 866 KF	3 866 KF
Résultat	+1 025 KF	+712 KF	-603 KF	+1 534 KF	+1 534 KF	+1 534 KF

Prix de vente unitaire	80.00 F	76.00 F	53.00 F	90.00 F	90.00 F	90.00 F
Prix de revient unitaire	62.92 F	64.13 F	63.05 F	64.43 F	64.43 F	64.43 F
Résultat unitaire	+17.08 F	+11.87 F	-10.05 F	+25.57 F	+25.57 F	+25.57 F

SE&O

## 6. Plan commercial

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
--------------------	---	---	---	---	---	---

### 6. Plan commercial : détermination des budgets publicitaires et commerciaux

Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

#### Marché I

Promotion animation	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Publicité institutionnelle	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Publicité produit	6%	6%	6%	6%	3%	6%	6%	6%	6%
Ventes à crédit	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	0%

#### Marché II

Promotion animation	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Publicité produit	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Frais de ventes	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
Ventes à crédit	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	0%

#### Budget commercial

Publicité	611 KF	969 KF	1 924 KF	1 464 KF	1 399 KF	2 066 KF
Promotion animation	222 KF	348 KF	692 KF	578 KF	504 KF	746 KF
Personnel de vente (Marché I)	911 KF	859 KF	2 194 KF	1 761 KF	1 558 KF	1 815 KF
Frais de ventes (Marché II)	178 KF	363 KF	718 KF	616 KF	507 KF	698 KF
Etudes commerciales		105 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF
<b>Total</b>	<b>1 922 KF</b>	<b>2 645 KF</b>	<b>5 633 KF</b>	<b>4 524 KF</b>	<b>4 073 KF</b>	<b>5 431 KF</b>

SE&O

# 7. Force de vente

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>7. Force de vente : prévision du personnel de vente et détermination de leur rémunération</b>						
	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B
	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B	Produit A	Produit B
<b>Estimations des ventes</b>						
Marché I	95 Ku	133 Ku	140 Ku	60 Ku	140 Ku	60 Ku
<b>Estimation des besoins en personnel de vente</b>						
Embauche	+8		+12		+3	
Licenciement		-1		-4		-1
<b>Gestion du personnel de vente</b>						
Vendeurs engagés		8	8	20	14	16
<b>Embauche</b>	<b>+8</b>	<b>0</b>	<b>+12</b>	<b>0</b>	<b>+2</b>	<b>0</b>
<b>Licenciement</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
<b>Budget personnel de vente</b>						
Salaire fixe par vendeur	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF
Salaire variable en % du CA	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Total salaire fixe	320 KF	480 KF	960 KF	840 KF	920 KF	960 KF
Coût de formation	320 KF		480 KF		80 KF	
Plan de licenciement				300 KF		
Total salaire variable	271 KF	379 KF	754 KF	621 KF	558 KF	855 KF
<b>Total</b>	<b>911 KF</b>	<b>859 KF</b>	<b>2 194 KF</b>	<b>1 761 KF</b>	<b>1 558 KF</b>	<b>1 815 KF</b>

SE&O

## 8. Résultat prévisionnel

Entreprise : ROUGE	1	2	3	4	5	6
<b>8. Résultat prévisionnel</b>						
<b>Produits</b>						
Ventes A	8 385 KF	13 629 KF	16 548 KF	13 272 KF	12 824 KF	17 940 KF
Ventes B			10 500 KF	9 420 KF	6 780 KF	10 800 KF
Production stockée A	2 430 KF	-415 KF	-885 KF	-340 KF	-932 KF	-702 KF
Production stockée B				-995 KF	-1 026 KF	-1 128 KF
Intérêts produits	18 KF	28 KF				
<b>Total produits</b>	<b>10 833 KF</b>	<b>13 242 KF</b>	<b>26 163 KF</b>	<b>21 357 KF</b>	<b>17 646 KF</b>	<b>26 910 KF</b>
<b>Charges</b>						
<b>De Production</b>						
Achat MP A	2 880 KF	2 760 KF	2 640 KF	2 880 KF	2 640 KF	2 496 KF
Achat MP B			2 040 KF	1 700 KF	1 700 KF	1 632 KF
Sous-traitance A						
Sous-traitance B						
Recherche & Développement	600 KF	600 KF	0 KF	0 KF	0 KF	0 KF
Personnel de production	1 800 KF	1 800 KF	3 600 KF	3 600 KF	3 600 KF	2 400 KF
Autres charges de production	1 600 KF	1 600 KF	3 200 KF	3 200 KF	3 200 KF	3 200 KF
Amortissement machines (DAP)	200 KF	200 KF	400 KF	400 KF	400 KF	400 KF
<b>De Distribution - Commerciales</b>						
Publicité	611 KF	969 KF	1 924 KF	1 464 KF	1 399 KF	2 066 KF
Promotion animation	222 KF	348 KF	692 KF	578 KF	504 KF	746 KF
Études commerciales		105 KF	105 KF	105 KF	105 KF	105 KF
Personnel de vente (Marché I)	911 KF	859 KF	2 194 KF	1 761 KF	1 558 KF	1 815 KF
Frais de ventes (Marché II)	178 KF	363 KF	718 KF	616 KF	507 KF	698 KF
Frais d'établissement (DAP)	20 KF	20 KF	20 KF	20 KF		
<b>D'Administration</b>						
Personnel administratif	800 KF	800 KF	800 KF	800 KF	800 KF	800 KF
Autres charges d'administration	200 KF	300 KF	300 KF	300 KF	300 KF	300 KF
<b>Intérêts charges</b>						
sur emprunt long terme					39 KF	192 KF
sur découvert			43 KF	178 KF	370 KF	314 KF
<b>Résultat</b>	<b>+811 KF</b>	<b>+2 518 KF</b>	<b>+7 487 KF</b>	<b>+3 755 KF</b>	<b>+524 KF</b>	<b>+9 745 KF</b>
<b>Total charges</b>	<b>10 833 KF</b>	<b>13 242 KF</b>	<b>26 163 KF</b>	<b>21 357 KF</b>	<b>17 646 KF</b>	<b>26 910 KF</b>

SE&O



## 9. Plan de trésorerie

Entreprise : ROUGE		1	2	3	4	5	6
<b>9. Plan de trésorerie : prévision des avoirs en banque</b>							
Solde initial en banque		920 KF	1 436 KF	-737 KF	-3 057 KF	-6 346 KF	-5 386 KF
<b>+ Encaissements</b>	<b>Produits d'exploitation :</b>						
	CA au comptant	7 645 KF	12 468 KF	24 742 KF	20 765 KF	17 925 KF	28 740 KF
	Intérêts bancaires 4%	18 KF	28 KF				
	Débiteurs (*)		901 KF	1 223 KF	1 240 KF	1 146 KF	1 181 KF
	<b>Financement :</b>						
	Vente machines						
	Emprunt		0 KF	0 KF	1 000 KF	0 KF	0 KF
	Augmentation de capital			1 000 KF	0 KF	4 000 KF	0 KF
	<b>Total encaissements</b>	<b>7 663 KF</b>	<b>13 397 KF</b>	<b>26 965 KF</b>	<b>23 005 KF</b>	<b>23 071 KF</b>	<b>29 921 KF</b>
	<b>- Décaissements</b>	<b>Charges d'exploitation :</b>					
Total budget de production		5 920 KF	5 840 KF	9 920 KF	9 853 KF	9 693 KF	8 352 KF
Total budget commercial		1 922 KF	2 645 KF	5 633 KF	4 524 KF	4 073 KF	5 431 KF
Total budget administratif		1 000 KF	1 100 KF	1 100 KF	1 100 KF	1 100 KF	1 100 KF
Créanciers			960 KF	920 KF	1 560 KF	1 527 KF	1 447 KF
Intérêts sur emprunt It				0 KF	0 KF	39 KF	192 KF
Intérêts sur découvert 12%				43 KF	178 KF	370 KF	314 KF
Impôt payés				1 562 KF		613 KF	
<b>Investissements :</b>							
Bénéfice distribué				250 KF		0 KF	
Remboursement emprunt It			0 KF	0 KF	109 KF	548 KF	
Achat machines		4 000 KF					
<b>Total décaissements</b>	<b>8 842 KF</b>	<b>14 545 KF</b>	<b>19 428 KF</b>	<b>17 216 KF</b>	<b>17 524 KF</b>	<b>17 383 KF</b>	
<b>= Solde final en banque</b>	<b>-259 KF</b>	<b>+288 KF</b>	<b>+6 800 KF</b>	<b>+2 732 KF</b>	<b>-799 KF</b>	<b>+7 152 KF</b>	

### (\*) Calcul débiteurs

Entrez le CA réel marché I - A de la période précédente	6 384 KF		5 695 KF		4 212 KF
Entrez le CA réel marché II - A de la période précédente	3 942 KF		1 984 KF		3 337 KF
Entrez le CA réel marché I - B de la période précédente			4 180 KF		4 140 KF
Entrez le CA réel marché II - B de la période précédente			1 800 KF		1 855 KF

SE&O

# 10. Décisions à rendre

Entreprise n°	1	Signature n°1	STALDER Coralie
Nom de l'entreprise	ROUGE	Signature n°2	
Région de l'entreprise	DEMO	Signature n°3	

Périodes	1	2	3	4	5	6
<b>Objectifs de CA</b>						
Produit A Marché I	5 415 KF	7 581 KF	9 380 KF	7 560 KF	7 560 KF	11 700 KF
Produit B Marché I			5 700 KF	4 860 KF	3 600 KF	5 400 KF
Produit A Marché II	2 970 KF	6 048 KF	7 168 KF	5 712 KF	5 264 KF	6 240 KF
Produit B Marché II			4 800 KF	4 560 KF	3 180 KF	5 400 KF
<b>Financement</b>						
Nouvel emprunt				1 000 KF		
Distribution bénéfice			250 KF			
Augmentation capital			1 000 KF		4 000 KF	
<b>Production</b>						
Achat machines		+10				
Vente machines						
Production Produit A	240 Ku	230 Ku	220 Ku	240 Ku	220 Ku	208 Ku
Production Produit B			120 Ku	100 Ku	100 Ku	96 Ku
Paiement (% comptant)	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Actions commerciales</b>						
Recherche et développement	600 KF	600 KF				
Modification conditionnement A	non	non	non	non	non	non
Modification conditionnement B	non	non	non	non	non	non
<b>Marché I</b>						
Embauche vendeurs	+8		+12		+2	
Licenciement vendeurs				-6		
Salaire fixe	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF	60 KF
Intéressement (% du CA)	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Animation promotion	162 KF	227 KF	452 KF	373 KF	335 KF	513 KF
Publicité institutionnelle	108 KF	152 KF	302 KF	248 KF	223 KF	342 KF
Publicité Produit A	325 KF	455 KF	563 KF	454 KF	454 KF	702 KF
Publicité Produit B			342 KF	146 KF	216 KF	324 KF
Prix Produit A	57 F	57 F	67 F	54 F	54 F	90 F
Prix Produit B			95 F	81 F	60 F	90 F
Paiement (% comptant)	70%	70%	70%	70%	70%	100%
<b>Marché II</b>						
Frais de vente	178 KF	363 KF	718 KF	616 KF	507 KF	698 KF
Animation promotion	59 KF	121 KF	239 KF	205 KF	169 KF	233 KF
Publicité Produit A	178 KF	363 KF	430 KF	343 KF	316 KF	374 KF
Publicité Produit B			288 KF	274 KF	191 KF	324 KF
Prix Produit A	54 F	54 F	64 F	51 F	47 F	60 F
Prix Produit B			80 F	76 F	53 F	90 F
Paiement (% comptant)	80%	80%	80%	80%	80%	100%
<b>Commandes pour la période suivante</b>						
Etudes de marchés	oui	oui	oui	oui	oui	oui

SE&O

# 11. Analyse comptable

Entreprise n°	1
Nom de l'entreprise	ROUGE
Région de l'entreprise	DEMO

Résultats après impôts	Fin P2	Fin P4	Fin P6
<b>Charges</b>			
<b>Production</b>	14 040 KF	23 660 KF	21 668 KF
Achat MP	5 640 KF	9 260 KF	8 468 KF
Sous-traitance	0 KF	0 KF	0 KF
Personnel de production	3 600 KF	7 200 KF	6 000 KF
DAP Machines	400 KF	800 KF	800 KF
Autres charges de production	4 400 KF	6 400 KF	6 400 KF
<b>Distribution</b>	4 426 KF	8 812 KF	10 980 KF
Personnel de ventes	1 877 KF	3 506 KF	4 001 KF
Frais de vente sur marché II	453 KF	587 KF	1 214 KF
DAP Frais d'établissement	40 KF	40 KF	0 KF
Autres charges	2 056 KF	4 679 KF	5 765 KF
<b>Administration</b>	2 100 KF	2 100 KF	2 400 KF
Personnel administratif	1 600 KF	1 600 KF	1 600 KF
Autres charges d'administration	500 KF	500 KF	800 KF
<b>Financière (intérêts charges)</b>	0 KF	220 KF	914 KF
<b>Impôts</b>	1 562 KF	613 KF	6 256 KF
<b>Bénéfice</b>	3 173 KF	1 245 KF	12 702 KF
<b>Total</b>	25 301 KF	36 650 KF	54 920 KF

Produits	Fin P2	Fin P4	Fin P6
<b>Chiffre d'affaires net</b>	24 288 KF	26 523 KF	63 854 KF
<b>Production stockée</b>	967 KF	10 127 KF	-8 934 KF
<b>Liquidation des stocks</b>	0 KF	0 KF	0 KF
<b>Financiers (intérêts produits)</b>	46 KF	0 KF	0 KF
<b>Perte</b>			
<b>Total</b>	25 301 KF	36 650 KF	54 920 KF

Bilans avant répartition du bénéfice	Fondation	Fin P2	Fin P4	Fin P6
<b>Actif</b>				
Liquidités	920 KF	0 KF	0 KF	20 429 KF
Clients		1 223 KF	1 146 KF	0 KF
Stocks		967 KF	11 094 KF	2 160 KF
Machines	4 000 KF	7 600 KF	6 800 KF	6 000 KF
Frais d'établissement	80 KF	40 KF	0 KF	0 KF
<b>Total</b>	5 000 KF	9 830 KF	19 040 KF	28 589 KF
<b>Passif</b>				
Découvert bancaire		737 KF	6 346 KF	0 KF
Fournisseurs		920 KF	1 526 KF	1 376 KF
Emprunt long terme		0 KF	1 000 KF	343 KF
Capital	5 000 KF	5 000 KF	6 000 KF	10 000 KF
Réserves		0 KF	2 923 KF	4 168 KF
Résultat	0 KF	3 173 KF	1 245 KF	12 702 KF
<b>Total</b>	5 000 KF	9 830 KF	19 040 KF	28 589 KF
<b>Etat du bilan</b>	OK	OK	OK	OK

Analyse financière	P0	Fin P2	Fin P4	Fin P6
Ratio de trésorerie 2 (Quick ratio)	infini	74%	15%	1485%
Rentabilité des fonds propres (ROE)		63%	15%	125%
Rentabilité sur l'actif (ROA)		32%	7%	44%
Valeur comptable de l'action	100 F	163 F	169 F	269 F
Valeur boursière de l'action	P0	Fin P1	Fin P3	Fin P5
	100 F	170 F	120 F	180 F
		Fin P2	Fin P4	Fin P6
		170 F	130 F	381 F

Personnel	P0	Fin P2	Fin P4	Fin P6
Opérateurs-machine	30	30	60	40
Vendeurs		8	14	16
<b>Total Personnel</b>	30	38	74	56

Objectifs	Prévus	Fin P2	Fin P4	Fin P6
Marché I - Produit A	10%	15%	19%	31%
Marché I - Produit B	10%	0%	15%	14%
Marché II - Produit A	10%	14%	6%	24%
Marché II - Produit B	10%	0%	3%	13%
Entrez le stock de Produit A en quantités		35 Ku	56 Ku	0 Ku
Rotation des stocks - Produit A	10%	7%	12%	0%
Entrez le stock de Produit B en quantités		0 Ku	5 Ku	0 Ku
Rotation des stocks - Produit B	10%	0%	2%	0%
Taux d'utilisation des machines	100%	100%	100%	100%
Rentabilité des fonds propres (ROE)	10%	63%	15%	125%
Degré d'endettement	100%	17%	47%	6%
Cours de l'action en bourse	140 F	170 F	130 F	381 F
Satisfaction de la force de vente	+50%	0%	-50%	-50%

<b>Note indicative</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>	<b>5.0</b>
------------------------	------------	------------	------------

SE&O

# 12. Répartition du bénéfice

Répartition du bénéfice selon [art. 671 du CO](#) (%age entier maximum aux actionnaires)

Capital-actions n	10 000 KF
Réserve n-1	4 168 KF
Résultat n (doit être positif)	12 702 KF

<b>Bénéfice à répartir</b>	12 702 KF
+ Décision de répartition du bénéfice	12 702 KF
- 1ère attribution réserve 5%	
= 1er reste	12 702 KF
- 1ère attribution aux actionnaires de 5% maximum	-500 KF
= 2ème reste	12 202 KF
- Super dividende 110%	-11 000 KF
- Attribution de 10% à la réserve	-1 100 KF
= Reste (attribué exceptionnellement à la réserve)	102 KF

## Récapitulatif

Attribution Réserve	1 202 KF
Dividende n de 115%	11 500 KF
Réserve n	5 370 KF

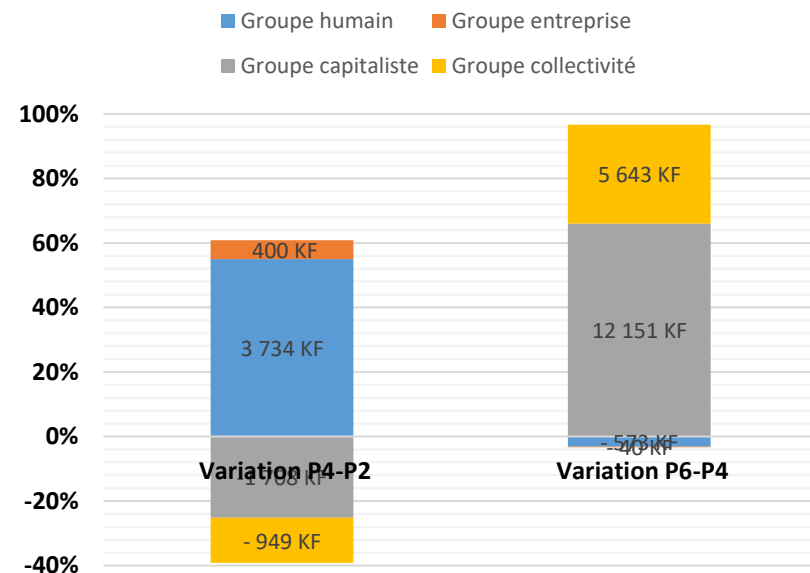
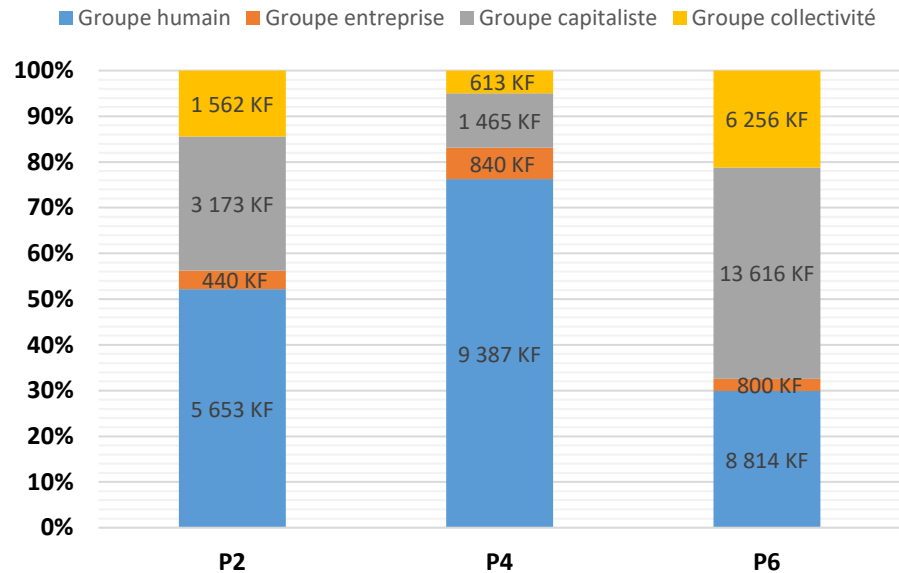
SE&O

# 13. Analyse macroéconomique

Entreprise n°	1
Nom de l'entreprise	ROUGE
Région de l'entreprise	DEMO

Valeur ajoutée	P2	P4	P6
(par l'approche de la répartition : à qui va ce produit ?)			
Groupe humain	5 653 KF	9 387 KF	8 814 KF
Groupe entreprise	440 KF	840 KF	800 KF
Groupe capitaliste	3 173 KF	1 465 KF	13 616 KF
Groupe collectivité	1 562 KF	613 KF	6 256 KF
<b>Total</b>	<b>10 828 KF</b>	<b>12 305 KF</b>	<b>29 486 KF</b>

Valeur ajoutée	Variation P4-P2	Variation P6-P4
(par l'approche de la répartition : à qui va ce produit ?)		
Groupe humain	3 734 KF	-573 KF
Groupe entreprise	400 KF	-40 KF
Groupe capitaliste	-1 708 KF	12 151 KF
Groupe collectivité	-949 KF	5 643 KF
<b>Total</b>	<b>1 477 KF</b>	<b>17 181 KF</b>

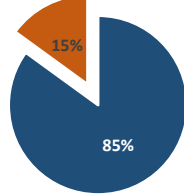


SE&O

# 14. ROUGE : votre entreprise en images à fin P2

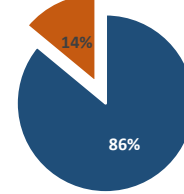
## Parts de marché

Marché I - Produit A



■ Concurrence ■ ROUGE

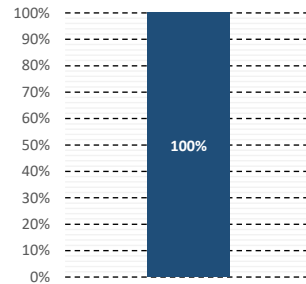
Marché II - Produit A



■ Concurrence ■ ROUGE

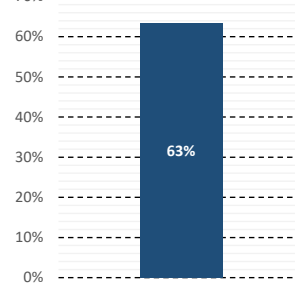
## Production

Taux d'utilisation des machines



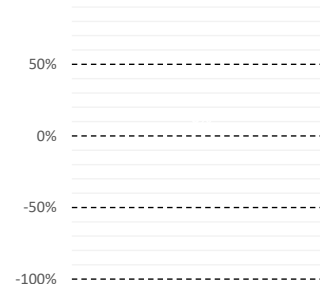
## Rentabilité

Rentabilité des fonds propres (ROE)



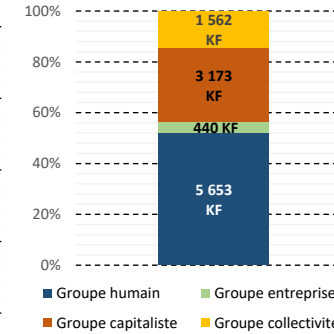
## Social

Satisfaction de la force de vente



## Macroéconomie

Valeur ajoutée



■ Groupe humain ■ Groupe entreprise  
■ Groupe capitaliste ■ Groupe collectivité

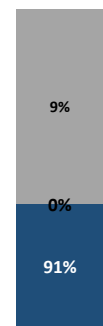
## Structure du bilan

Actif



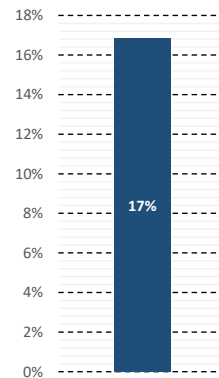
■ Immobilisé ■ Mobilisé

Passif



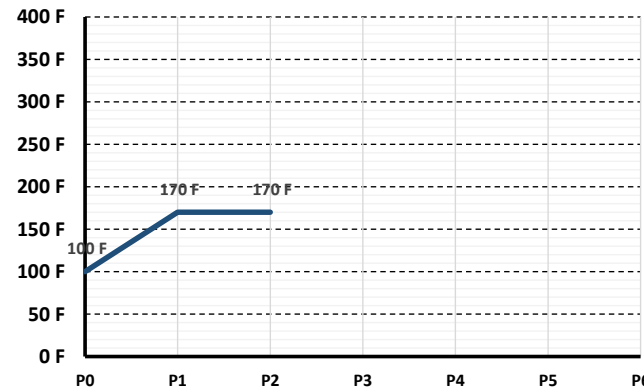
■ FE court terme ■ FE long terme ■ FP

Ratio d'endettement



## Marché boursier

Cours en bourse

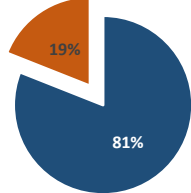


SE&O

# 15. ROUGE : votre entreprise en images à fin P4

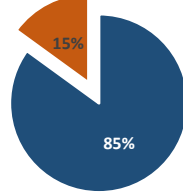
## Parts de marché

Marché I - Produit A



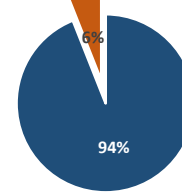
■ Concurrence ■ ROUGE

Marché I - Produit B



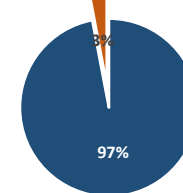
■ Concurrence ■ ROUGE

Marché II - Produit A



■ Concurrence ■ ROUGE

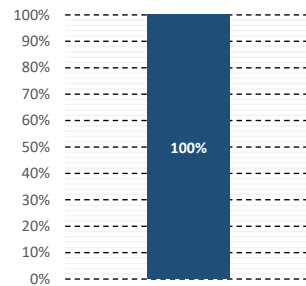
Marché II - Produit B



■ Concurrence ■ ROUGE

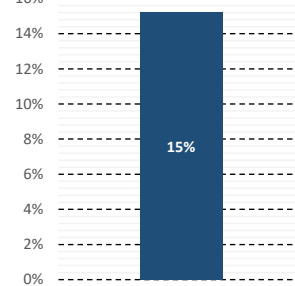
## Production

Taux d'utilisation des machines



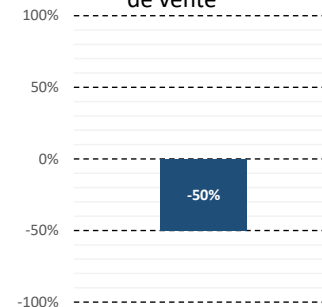
## Rentabilité

Rentabilité des fonds propres (ROE)



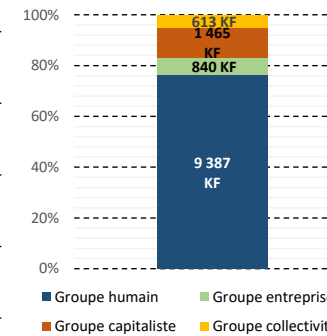
## Social

Satisfaction de la force de vente



## Macroéconomie

Valeur ajoutée



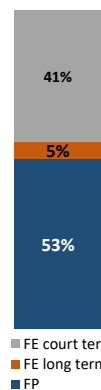
## Structure du bilan

Actif



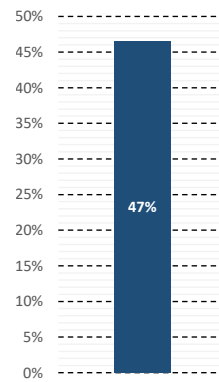
■ Immobilisé ■ Mobilisé

Passif



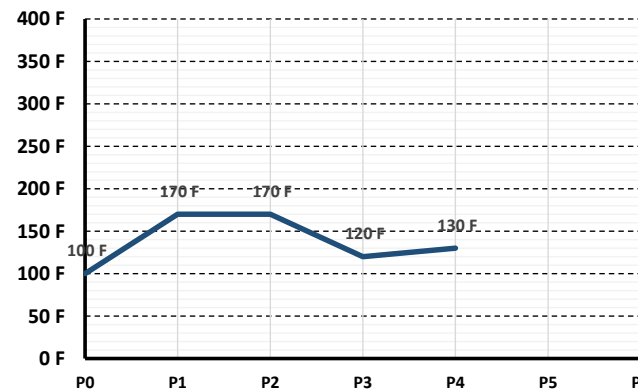
■ FE court terme ■ FE long terme ■ FP

Ratio d'endettement



## Marché boursier

Cours en bourse

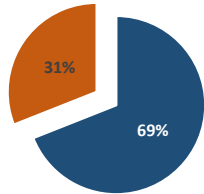


SE&O

# 16. ROUGE : votre entreprise en images à fin P6

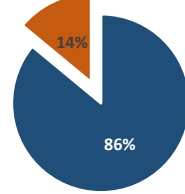
## Parts de marché

Marché I - Produit A



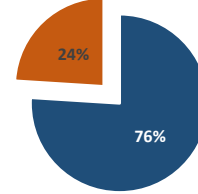
■ Concurrence ■ ROUGE

Marché I - Produit B



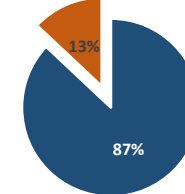
■ Concurrence ■ ROUGE

Marché II - Produit A



■ Concurrence ■ ROUGE

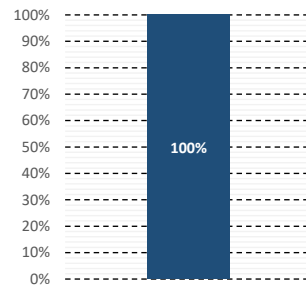
Marché II - Produit B



■ Concurrence ■ ROUGE

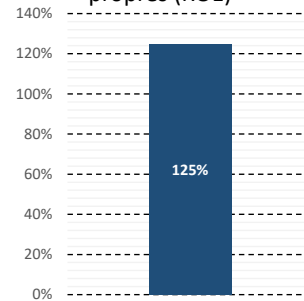
## Production

Taux d'utilisation des machines



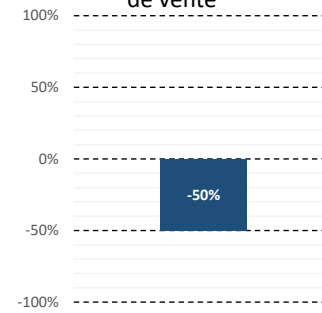
## Rentabilité

Rentabilité des fonds propres (ROE)



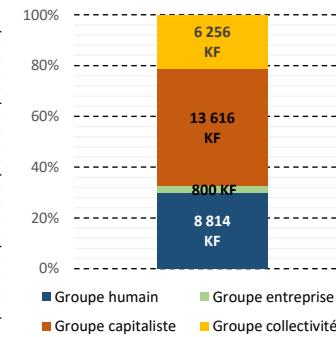
## Social

Satisfaction de la force de vente



## Macroéconomie

Valeur ajoutée

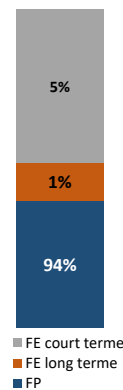


## Structure du bilan

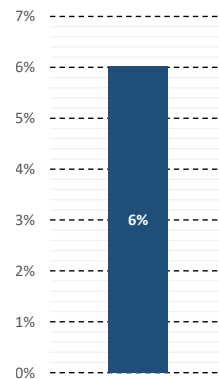
Actif



Passif

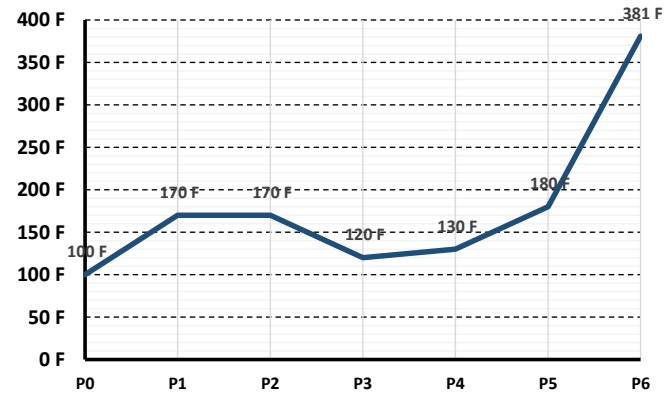


Ratio d'endettement



## Marché boursier

Cours en bourse



SE&O