

## DECISIONS OPERATIONNELLES

JEU: 2EC01

PERIODE: 4

ENTREPRISE: 1

OBJECTIFS DE C.A. (KF) :

	PRODUIT A	PRODUIT B
Marché I	3094	3318
Marché II	1890	3318

FINANCEMENT:

Souscription d'emprunt (KF) : 0  
 Augmentation du capital (KF) : 0

PRODUCTION:

Machines: Achat: 0 Vente: 0  
 Lancement en production (KU): PRODUIT A : 168 PRODUIT B : 114  
 Achat matieres premières au comptant (%) : 0

ACTIONS COMMERCIALES:

Recherche-Développement: 0  
 Modification du Conditionnement:  
 Produit A: Non Produit B: Non

MARCHE I:

Vendeurs:

Embauche : 1 Licenciement : 0  
 Fixe (KF): 70 Intéressement (%): 7

Publicité Promotion:

Animation Promotion (KF): 321

Pub institut (KF): 321

Pub (KF) Produit A: 155 Produit B: 199

Conditions de vente:

Prix (KF/KU) Produit A: 52 Produit B: 79

Paie ment au comptant (%): 70

MARCHE II:

Frais de ventes (KF): 242

Publicité Promotion:

Animation Promotion: 208

Pub (KF): Produit A: 76 Produit B: 166

Condition de vente:

Prix (KF/KU) Produit A: 54 Produit B: 79

Paie ment au comptant (%): 80

-----  
 | JEU : 2EC01 | PERIODE : 4 |  
ENTREPRISE: 1

POLITIQUE COMMERCIALE

	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
Objectif de CA	3094	3318	1890	3318
Prix	52	79	54	79
Pub Produit	155	199	76	166
Pub Institut		321		
Animation Promo		321		208
Représentants		14		
dont embauche		1		
Frais ventes °/II				242
Ventes comptant		70		80

POLITIQUE FINANCIERE

\* Total des Emprunts

Tableau d'amortissement :

Période	Dette en fin de période	Annuité	Amortissement	Intérêt
4	1898	384	258	126
5	1625	384	273	111
6	1336	384	289	95
7	1030	384	306	78
8	706	384	324	60
9	363	384	343	41
10	0	384	363	21
11	0	0	0	0
12	0	0	0	0
13	0	0	0	0
14	0	0	0	0
15	0	0	0	0
16	0	0	0	0
17	0	0	0	0
18	0	0	0	0
19	0	0	0	0
20	0	0	0	0

POLITIQUE DE PRODUCTION

1. De la période 4

-----  
 \* Condition d'achat des matières premières : Comptant : 0 %  
 60 jours : 100 %  
 \* Nombre de machines productives : 18  
 \* Capacité de production : 396 Ku maximum (en équivalent A)  
 2. Machines disponibles pour la période 5

Date d'achat	Nbre de machines	Valeur nette comptable/mach	Rendement prévisible /mach (en Ku de A)
0	10	320	20
1	0	340	21
2	6	360	22
3	2	380	23
4	0	400	24

RESULTATS COMMERCIAUX ET MESSAGES

1. Messages

-----  
 \* Démission de représentants :

-----  
 Nombre de représentants démissionnaires en fin de période : 0  
 Aucun message.

2. Résultats commerciaux

Ventes

VENTES :	Produit A			Produit B		
	I	II	TOTAL	I	II	TOTAL
Quantité	68	20	88	43	19	62
C.A.	3536	1080	4616	3397	1501	4898

Force de vente

-----  
 Indicateur de Satisfaction : 0

N.B : ++ Excellent + Bon  
 0 Moyen  
 - Médiocre -- Mauvais

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

\* Résultats de la période 4

CHARGES		PRODUITS	
<b>De Production</b>			
Achats Mat.Premières A	2184	Ventes A	4616
B	1824	Ventes B	4898
Frais Rech-Devt	0		
Entretien-Maintenance	900		9514
Personnel de prod.	2520		
Autres charges de prod.	2200	Production stockée A	2004
DAP (machines)	360	B	2257
	9988		4261
<b>De Distrib.-Commerc.</b>			
Modif. Conditionnem. A	0	Liquid. stocks A	0
B	0	B	0
Publicité	917		0
Promo-Animation	529		
Etudes commerciales	105	Financiers	
Personnel de ventes	1481		
Frais de ventes sur II	242	s/ trésorerie	0
DAP (frais étab.)	20	Escomptes obtenus	0
	3294		0
<b>D'Administration</b>			
Personnel administrat.	800		
Autres charges adm.	200		
	1000		
<b>Financières</b>			
s/emprunt M.T	126		
s/decouvert	150		
Escomptes accordés	0		
	276		
<b>Exceptionnelles</b>		<b>Exceptionnels</b>	
Val. Compt actifs cédés	0	Cessions d'actifs	0
<b>Total des charges</b>	<b>14558</b>	<b>Total des produits</b>	<b>13775</b>
Solde créditeur	0	Solde débiteur	783
<b>TOTAL</b>	<b>14558</b>	<b>TOTAL</b>	<b>14558</b>

Compte de Résultats

CHARGES		PRODUITS	
De Production			
Achats Mat. Première	8152	Ventes	21850
		Production stockée	7104
Personnel de prod.	4760	Liquid. stocks	0
DAP (machines)	680	Financiers	0
Autres charges	6300		
	19892		
De Distrib.-Commerc.			
Personnel de ventes	2754		
Frais de vente °/II	662		
DAP (frais etab.)	40		
Autres charges	3354		
	6810		
D'Administration			
Personnel administrat.	1600		
Autres charges	400		
	2000		
Financières			
	519		
Impôts			
	0		
Total des charges	29221	Total des produits	28954
Bénéfice	0	Perte	267
TOTAL	29221	TOTAL	29221

Bilan

ACTIF		PASSIF	
Frais d'établissement	80	Capital	7000
Amortissement	80	Réserves	910
	0	Resultat net	-267
		Situation nette	7643
Immobilisations (Mach)	7200		
Amortissement	1080		
	6120		
Stocks	12498	Emprunts	1898
Clients	865	Fournisseurs	1336
Liquidités en banque	0	Découvert bancaire	8606
	19483		19483

RESULTATS DE PRODUCTION

	Produit A	Produit B
Production	168	114
Stocks en fin de période :		
Quantité	276	94
Valeur	8156	4342

JEU : 2EC01	ETUDES POUR	PERIODE : 4
	L'ENTREPRISE : 1	

INFORMATIONS GENERALES

Marché	Produit A		Produit B	
	I	II	I	II
Ventes	1030	803	712	664

Prévisions pour la période suivante :

Mini	780	701	630	601
Maxi	1056	949	853	813

Sensibilité aux actions commerciales (en terme de concurrence) :

Percept	+	++	+	+
Publicité	0	-	+	+
Repres.	+		+	
Distrib.		0		0
Païement	-	0	-	-
Promo-Ani	-	-	-	-

POLITIQUES COMMERCIALES

Marché I

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	11836	3094	6708	5500	6504	8012	7829	5590	5612
Obj. CA B	12090	3318	5979	5256	3951	4599	4879	4344	4760
Prix A	44	52	52	50	55	49	51	52	58
Prix B	65	79	73	73	83	73	82	73	80
Pub-prod A	800	155	671	330	390	721	626	391	337
Pub-prod B	817	199	419	420	277	414	146	261	381
Pub instit	539	321	507	323	314	504	254	397	311
Anim-promo	808	321	634	430	418	378	762	596	622
Represent.	21	14	16	17	17	18	19	16	14
Fixe	67	70	70	70	65	55	60	60	60
Interest.	6	7	5	5	7	5	6	5	5
Vente cpt	26	70	70	60	70	70	70	70	70

	Ent 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	7733	1890	4928	2700	2820	2772	2876	3445	3635
Obj. CA B	10092	3318	7258	2940	4445	3071	2028	4210	4744
Prix A	37	54	47	45	47	42	45	46	54
Prix B	58	79	72	70	83	65	80	71	80
Pub-prod A	522	76	394	108	169	194	173	207	254
Pub-prod B	682	166	581	235	400	215	41	253	332
Anim-promo	401	208	366	226	218	117	98	459	251
Frais dist	1432	242	975	341	436	437	213	417	587
Vente cpt	17	80	80	70	80	80	80	75	80

**RESULTATS COMMERCIAUX**

Marché 1 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	264	68	104	110	78	128	112	99	67	1030
CA (KF)	11616	3536	5408	5500	4290	6272	5712	5148	3886	51368
Part de Ma	25.63	6.60	10.10	10.68	7.57	12.43	10.87	9.61	6.50	100.00
Demande	264	68	104	110	78	128	112	99	67	1030
Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 5 6 3 2 7 4 1 8										

Marché 1 PRODUIT B

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	179	43	87	78	51	76	59	77	62	712
CA (KF)	11635	3397	6351	5694	4233	5548	4838	5621	4960	52277
Part de Ma	25.14	6.04	12.22	10.96	7.16	10.67	8.29	10.81	8.71	100.00
Demande	168	43	95	78	51	79	59	77	62	712
Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 2 5 7 0 3 8 6 4 1										

Marché 2 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	335	20	107	60	59	76	34	70	42	803
CA (KF)	12395	1080	5029	2700	2773	3192	1530	3220	2268	34187
Part de Ma	41.72	2.49	13.33	7.47	7.35	9.46	4.23	8.72	5.23	100.00
Demande	335	20	107	60	59	76	34	70	42	803
Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 2 5 7 3 4 8 6 1										

Marché 2 PRODUIT B

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	278	19	113	45	36	54	12	55	52	664
CA (KF)	16124	1501	8136	3150	2988	3510	960	3905	4160	44434
Part de Ma	41.87	2.86	17.02	6.78	5.42	8.13	1.81	8.28	7.83	100.00
Demande	264	19	124	45	36	57	12	55	52	664
Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 2 0 5 7 8 3 4 1 6										

**RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS**

\* Période 4

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Solde(+ -)	-783	1707	-28	245	344	-967	888	763
Treso/Dec.	-8606	-418	-2749	-956	620	-3471	-437	-1873
Ratio emp.	0.25	0.34	0.29	0.24	0.36	0.09	0.46	0.07
Ratio end.	1.37	0.41	0.79	0.38	0.36	0.58	0.52	0.34

\* Bilans

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Frais pros	0	0	0	0	0	0	0	0
Machines	6120	6800	5000	6600	7680	5440	6900	7040
Stocks	12498	991	3804	2372	1335	5704	4080	1974
Disponible	865	2053	2077	1236	2248	1221	1670	1313
Capital	7000	5000	5000	5000	5000	7000	5000	5000
Resul. net	-267	1749	86	849	455	-811	1079	1196
Situ.nette	7643	5997	5509	6643	7001	7029	7273	6858
Emp. MT	1898	2056	1582	1582	2555	633	3379	474
Exigible	9942	1791	3790	1983	1707	4703	1998	2995

ETUDES CONCERNANT L'ENTREPRISE 1

PRODUIT	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
DEMANDE	68	43	20	19
INDICATEURS				
Perception	0	0	-	-
Publicité	+	-	+	-
Représent.	0	0		
Distribut°			-	-
Anim-Promo	++	++	++	++