

## DECISIONS OPERATIONNELLES

JEU: 2EC01

PERIODE: 4

ENTREPRISE: 4

## OBJECTIFS DE C.A. (KF) :

	PRODUIT A	PRODUIT B
MARCHE I	6504	3951
MARCHE II	2820	4445

## FINANCEMENT:

Souscription d'emprunt (KF) : 0  
 Augmentation du capital (KF) : 0

## PRODUCTION:

Machines: Achat: 4 Vente: 0  
 Lancement en production (KU): PRODUIT A : 165 PRODUIT B : 80  
 Achat matieres premières au comptant (%) : 10

## ACTIONS COMMERCIALES:

Recherche-Développement: 0  
 Modification du Conditionnement:  
 Produit A: Non Produit B: Non

## MARCHE I:

Vendeurs:  
 Embauche : 0 Licenciement : 0  
 Fixe (KF): 65 Intéressement (%): 7  
 Publicité Promotion:  
 Animation Promotion (KF): 418  
 Pub institut (KF): 314  
 Pub (KF) Produit A: 390 Produit B: 277  
 Conditions de vente:  
 Prix (KF/KU) Produit A: 55 Produit B: 83  
 Paiement au comptant (%): 70

## MARCHE II:

Frais de ventes (KF): 436  
 Publicité Promotion:  
 Animation Promotion: 218  
 Pub (KF): Produit A: 169 Produit B: 400  
 Condition de vente:  
 Prix (KF/KU) Produit A: 47 Produit B: 83  
 Paiement au comptant (%): 80

JEU : 2EC01	ENTREPRISE: 4	PERIODE : 4
-------------	---------------	-------------

POLITIQUE COMMERCIALE

	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
Objectif de CA	6504	3951	2820	4445
Prix	55	83	47	83
Pub Produit	390	277	169	400
Pub Institut		314		
Animation Promo		418		218
Représentants		17		
dont embauche		0		
Frais ventes °/II				436
Ventes comptant		70		80

POLITIQUE FINANCIERE

\* Total des Emprunts

Tableau d'amortissement :

Période	Dette en fin de période	Annuité	Amortissement	Intérêt
4	1582	320	215	105
5	1354	320	228	92
6	1113	320	241	79
7	858	320	255	65
8	588	320	270	50
9	302	320	286	34
10	0	320	302	18
11	0	0	0	0
12	0	0	0	0
13	0	0	0	0
14	0	0	0	0
15	0	0	0	0
16	0	0	0	0
17	0	0	0	0
18	0	0	0	0
19	0	0	0	0
20	0	0	0	0

POLITIQUE DE PRODUCTION

1. De la période 4

\* Condition d'achat des matières premières : Comptant : 10 %  
60 jours : 90 %

\* Nombre de machines productives : 15

\* Capacité de production : 325 Ku maximum (en équivalent A)

2. Machines disponibles pour la période 5

Date d'achat	Nbre de machines	Valeur nette comptable/mach	Rendement prévisible /mach (en Ku de A)
0	10	320	20
1	0	340	21
2	5	360	22
3	0	380	23
4	4	400	24

RESULTATS COMMERCIAUX ET MESSAGES

1. Messages

\* Démission de représentants :

Nombre de représentants démissionnaires en fin de période : 0

Aucun message.

2. Résultats commerciaux

Ventes

VENTES :	Produit A			Produit B		
	Marché	I	II	TOTAL	I	II
Quantité	78	59	137	51	36	87
C.A.	4290	2773	7063	4233	2988	7221

Force de vente

Indicateur de Satisfaction : -

N.B : ++ Excellent + Bon  
0 Moyen  
- Médiocre -- Mauvais

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

\* Résultats de la période 4

CHARGES		PRODUITS	
<b>De Production</b>			
Achats Mat.Premières A	2145	Ventes A	7063
B	1280	Ventes B	7221
Frais Rech-Devt	0		
Entretien-Maintenance	750		14284
Personnel de prod.	2100		
Autres charges de prod.	2200	Production stockée A	765
DAP (machines)	300	B	-387
	8775		378
<b>De Distrib.-Commerc.</b>			
Modif. Conditionnem. A	0	Liquid. stocks A	0
B	0	B	0
Publicité	1550		0
Promo-Animation	636		
Etudes commerciales	105	Financiers	
Personnel de ventes	1701		
Frais de ventes sur II	436	s/ trésorerie	11
DAP (frais étab.)	20	Escomptes obtenus	0
	4448		11
<b>D'Administration</b>			
Personnel administrat.	800		
Autres charges adm.	300		
	1100		
<b>Financières</b>			
s/emprunt M.T	105		
s/decouvert	0		
Escomptes accordés	0		
	105		
<b>Exceptionnelles</b>		<b>Exceptionnels</b>	
Val. Compt actifs cédés	0	Cessions d'actifs	0
Total des charges	14428	Total des produits	14673
Solde créditeur	245	Solde débiteur	0
<b>TOTAL</b>	<b>14673</b>	<b>TOTAL</b>	<b>14673</b>

Compte de Résultats

CHARGES		PRODUITS	
De Production			
Achats Mat.Première	7185	Ventes	30860
		Production stockée	-417
Personnel de prod.	4200	Liquid. stocks	0
DAP (machines)	600	Financiers	11
Autres charges	6100		
	18085		
De Distrib.-Commerc.			
Personnel de ventes	3324		
Frais de vente °/II	868		
DAP (frais etab.)	40		
Autres charges	4432		
	8664		
D'Administration			
Personnel administrat.	1600		
Autres charges	600		
	2200		
Financières			
	238		
Impôts			
	418		
Total des charges	29605	Total des produits	30454
Bénéfice	849	Perte	0
TOTAL	30454	TOTAL	30454

Bilan

ACTIF		PASSIF	
Frais d'établissement	80	Capital	5000
Amortissement	80	Réserves	794
	0	Resultat net	849
Immobilisations (Mach)	7600	Situation nette	6643
Amortissement	1000		
	6600		
Stocks	2372	Emprunts	1582
Clients	1236	Fournisseurs	1027
Liquidités en banque	0	Découvert bancaire	956
	10208		10208

RESULTATS DE PRODUCTION

	Produit A	Produit B
Production	165	80
Stocks en fin de période :		
Quantité	49	19
Valeur	1443	929

JEU : 2EC01	ETUDES POUR	PERIODE : 4
	L'ENTREPRISE : 4	

INFORMATIONS GENERALES

Marché	Produit A		Produit B	
	I	II	I	II
Ventes	1030	803	712	664
Prévisions pour la période suivante :				
Mini	780	701	630	601
Maxi	1056	949	853	813

Sensibilité aux actions commerciales (en terme de concurrence) :

Percept	+	++	+	+
Publicité	0	-	+	+
Repres.	+		+	
Distrib.		0		0
Paiement	-	0	-	-
Promo-Ani	-	-	-	-

POLITIQUES COMMERCIALES

Marché I

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	11836	3094	6708	5500	6504	8012	7829	5590	5612
Obj. CA B	12090	3318	5979	5256	3951	4599	4879	4344	4760
Prix A	44	52	52	50	55	49	51	52	58
Prix B	65	79	73	73	83	73	82	73	80
Pub-prod A	800	155	671	330	390	721	626	391	337
Pub-prod B	817	199	419	420	277	414	146	261	381
Pub instit	539	321	507	323	314	504	254	397	311
Anim-promo	808	321	634	430	418	378	762	596	622
Represent.	21	14	16	17	17	18	19	16	14
Fixe	67	70	70	70	65	55	60	60	60
Interest.	6	7	5	5	7	5	6	5	5
Vente cpt	26	70	70	60	70	70	70	70	70

Marché II

	Ent 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	7733	1890	4928	2700	2820	2772	2876	3445	3635
Obj. CA B	10092	3318	7258	2940	4445	3071	2028	4210	4744
Prix A	37	54	47	45	47	42	45	46	54
Prix B	58	79	72	70	83	65	80	71	80
Pub-prod A	522	76	394	108	169	194	173	207	254
Pub-prod B	682	166	581	235	400	215	41	253	332
Anim-promo	401	208	366	226	218	117	98	459	251
Frais dist	1432	242	975	341	436	437	213	417	587
Vente cpt	17	80	80	70	80	80	80	75	80

**RESULTATS COMMERCIAUX**

-----

Marché 1 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	264	68	104	110	78	128	112	99	67	1030
CA (KF)	11616	3536	5408	5500	4290	6272	5712	5148	3886	51368
Part de Ma	25.63	6.60	10.10	10.68	7.57	12.43	10.87	9.61	6.50	100.00
Demande	264	68	104	110	78	128	112	99	67	1030

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 5 6 3 2 7 4 1 8

-----

Marché 1 PRODUIT B

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	179	43	87	78	51	76	59	77	62	712
CA (KF)	11635	3397	6351	5694	4233	5548	4838	5621	4960	52277
Part de Ma	25.14	6.04	12.22	10.96	7.16	10.67	8.29	10.81	8.71	100.00
Demande	168	43	95	78	51	79	59	77	62	712

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 2 5 7 0 3 8 6 4 1

-----

Marché 2 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	335	20	107	60	59	76	34	70	42	803
CA (KF)	12395	1080	5029	2700	2773	3192	1530	3220	2268	34187
Part de Ma	41.72	2.49	13.33	7.47	7.35	9.46	4.23	8.72	5.23	100.00
Demande	335	20	107	60	59	76	34	70	42	803

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 2 5 7 3 4 8 6 1

-----

Marché 2 PRODUIT B

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	278	19	113	45	36	54	12	55	52	664
CA (KF)	16124	1501	8136	3150	2988	3510	960	3905	4160	44434
Part de Ma	41.87	2.86	17.02	6.78	5.42	8.13	1.81	8.28	7.83	100.00
Demande	264	19	124	45	36	57	12	55	52	664

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 2 0 5 7 8 3 4 1 6

**RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS**

\* Période 4

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Solde(+ -)	-783	1707	-28	245	344	-967	888	763
Treso/Dec.	-8606	-418	-2749	-956	620	-3471	-437	-1873
Ratio emp.	0.25	0.34	0.29	0.24	0.36	0.09	0.46	0.07
Ratio end.	1.37	0.41	0.79	0.38	0.36	0.58	0.52	0.34

\* Bilans

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Frais pros	0	0	0	0	0	0	0	0
Machines	6120	6800	5000	6600	7680	5440	6900	7040
Stocks	12498	991	3804	2372	1335	5704	4080	1974
Disponible	865	2053	2077	1236	2248	1221	1670	1313
Capital	7000	5000	5000	5000	5000	7000	5000	5000
Resul. net	-267	1749	86	849	455	-811	1079	1196
Situ.nette	7643	5997	5509	6643	7001	7029	7273	6858
Emp. MT	1898	2056	1582	1582	2555	633	3379	474
Exigible	9942	1791	3790	1983	1707	4703	1998	2995

ETUDES CONCERNANT L'ENTREPRISE 4

PRODUIT	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
DEMANDE	78	51	59	36
INDICATEURS				
Perception	-	-	-	-
Publicité	++	-	+	-
Représent.	0	0		
Distribut°			0	0
Anim-Promo	+	+	++	++