

## DECISIONS OPERATIONNELLES

JEU: 2EC01

PERIODE: 2

ENTREPRISE: 5

OBJECTIFS DE C.A. (KF) :

PRODUIT A

MARCHE I 6772

MARCHE II 3180

FINANCEMENT:

Souscription d'emprunt (KF) : 1300

Augmentation du capital (KF) : 0

PRODUCTION:

Machines: Achat: 4 Vente: 0

Lancement en production (KU) PRODUIT A : 230

Achat matieres premières au comptant (%) : 0

ACTIONS COMMERCIALES:

Recherche-Développement: 650

Modification du Conditionnement:

Produit A: Non

MARCHE I:

Vendeurs:

Embauche : 0 Licenciement : 0

Fixe (KF): 55 Intéressement (%): 4

Publicité Promotion:

Animation Promotion (KF): 271

Pub institut (KF): 271

Pub (KF) Produit A: 542

Conditions de vente:

Prix (KF/KU) Produit A: 57

Paie ment au comptant (%): 70

MARCHE II:

Frais de ventes (KF): 223

Publicité Promotion:

Animation Promotion: 95

Pub (KF) Produit A: 223

Condition de vente:

Prix (KF/KU) Produit A: 53

Paie ment au comptant (%): 80

-----  
 | JEU : 2EC01 | PERIODE : 2 |  
 | ENTREPRISE: 5 |  
 |-----

POLITIQUE COMMERCIALE

|                   | Marché I |     | Marché II |     |
|-------------------|----------|-----|-----------|-----|
|                   | A        | B   | A         | B   |
| Objectif de CA    | 6772     | 0   | 3180      | 0   |
| Prix              | 57       | 0   | 53        | 0   |
| Pub Produit       | 542      | 0   | 223       | 0   |
| Pub Institut      |          | 271 |           |     |
| Animation Promo   |          | 271 |           | 95  |
| Représentants     |          | 9   |           |     |
| dont embauche     |          | 0   |           |     |
| Frais ventes °/II |          |     |           | 223 |
| Ventes comptant   |          | 70  |           | 80  |

POLITIQUE FINANCIERE

\* Nouvel Emprunt

Emprunt contracté en période 2 : 1300 KF

Tableau d'amortissement :

| Période | Dette en fin<br>de période | Annuité | Amortissement | Intérêt |
|---------|----------------------------|---------|---------------|---------|
| 3       | 1168                       | 208     | 132           | 76      |
| 4       | 1028                       | 208     | 140           | 68      |
| 5       | 880                        | 208     | 148           | 60      |
| 6       | 723                        | 208     | 157           | 51      |
| 7       | 557                        | 208     | 166           | 42      |
| 8       | 381                        | 208     | 176           | 32      |
| 9       | 195                        | 208     | 186           | 22      |
| 10      | 0                          | 206     | 195           | 11      |
| 11      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 12      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 13      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 14      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 15      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 16      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 17      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 18      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 19      | 0                          | 0       | 0             | 0       |
| 20      | 0                          | 0       | 0             | 0       |

POLITIQUE DE PRODUCTION

1. De la période 2

\* Condition d'achat des matières premières : Comptant : 0 %  
 60 jours : 100 %  
 \* Nombre de machines productives : 10  
 \* Capacité de production : 230 Ku maximum (en équivalent A)  
 2. Machines disponibles pour la période 3

| Date d'achat | Nbre de machines | Valeur nette comptable/mach | Rendement prévisible /mach (en Ku de A) |
|--------------|------------------|-----------------------------|---|
| 0            | 10               | 360                         | 22                                      |
| 1            | 0                | 380                         | 23                                      |
| 2            | 4                | 400                         | 24                                      |

RESULTATS COMMERCIAUX ET MESSAGES

1. Messages

\* Démission de représentants :  
 Nombre de représentants démissionnaires en fin de période : 0  
 \* Lancement de B

Aboutissement de la Recherche-Développement  
 Lancement de B en période 3 possible.

2. Résultats commerciaux

Ventes

| VENTES : | Produit A |      |      | Produit B |   |    |       |
|----------|-----------|------|------|-----------|---|----|-------|
|          | Marché    | I    | II   | TOTAL     | I | II | TOTAL |
| Quantité |           | 145  | 67   | 212       | 0 | 0  | 0     |
| C.A.     |           | 8265 | 3551 | 11816     | 0 | 0  | 0     |

Force de vente

Indicateur de Satisfaction : 0  
 N.B : ++ Excellent + Bon  
 0 Moyen  
 - Médiocre -- Mauvais

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

\* Résultats de la période 2

| CHARGES                     |              | PRODUITS                  |              |
|-----------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| <b>De Production</b>        |              |                           |              |
| Achats Mat.Premières A      | 3450         | Ventes A                  | 11816        |
| B                           | 0            | Ventes B                  | 0            |
| Frais Rech-Devt             | 650          |                           |              |
| Entretien-Maintenance       | 400          |                           | 11816        |
| Personnel de prod.          | 1800         |                           |              |
| Autres charges de prod.     | 1200         | Production stockée A      | 792          |
| DAP (machines)              | 200          | B                         | 0            |
|                             | 7700         |                           | 792          |
| <b>De Distrib.-Commerc.</b> |              |                           |              |
| Modif. Conditionnem. A      | 0            | Liquid. stocks A          | 0            |
| B                           | 0            | B                         | 0            |
| Publicité                   | 1036         |                           | 0            |
| Promo-Animation             | 366          |                           |              |
| Etudes commerciales         | 105          | Financiers                |              |
| Personnel de ventes         | 825          |                           |              |
| Frais de ventes sur II      | 223          | s/ trésorerie             | 10           |
| DAP (frais étab.)           | 20           | Escomptes obtenus         | 0            |
|                             | 2575         |                           | 10           |
| <b>D'Administration</b>     |              |                           |              |
| Personnel administrat.      | 800          |                           |              |
| Autres charges adm.         | 300          |                           |              |
|                             | 1100         |                           |              |
| <b>Financières</b>          |              |                           |              |
| s/emprunt M.T               | 0            |                           |              |
| s/decouvert                 | 0            |                           |              |
| Escomptes accordés          | 0            |                           |              |
|                             | 0            |                           |              |
| <b>Exceptionnelles</b>      |              | <b>Exceptionnels</b>      |              |
| Val. Compt actifs cédés     | 0            | Cessions d'actifs         | 0            |
| <b>Total des charges</b>    | <b>11375</b> | <b>Total des produits</b> | <b>12618</b> |
| <b>Solde créditeur</b>      | <b>1243</b>  | <b>Solde débiteur</b>     | <b>0</b>     |
| <b>TOTAL</b>                | <b>12618</b> | <b>TOTAL</b>              | <b>12618</b> |

Compte de Résultats

| CHARGES                |       | PRODUITS           |       |
|------------------------|-------|--------------------|-------|
| De Production          |       |                    |       |
| Achats Mat. Première   | 6330  | Ventes             | 21450 |
|                        |       | Production stockée | 2574  |
| Personnel de prod.     | 3600  | Liquid. stocks     | 0     |
| DAP (machines)         | 400   | Financiers         | 28    |
| Autres charges         | 4500  |                    |       |
|                        | 14830 |                    |       |
| De Distrib.-Commerc.   |       |                    |       |
| Personnel de ventes    | 1848  |                    |       |
| Frais de vente °/II    | 417   |                    |       |
| DAP (frais etab.)      | 40    |                    |       |
| Autres charges         | 2511  |                    |       |
|                        | 4816  |                    |       |
| D'Administration       |       |                    |       |
| Personnel administrat. | 1600  |                    |       |
| Autres charges         | 500   |                    |       |
|                        | 2100  |                    |       |
| Financières            |       |                    |       |
|                        | 0     |                    |       |
| Impôts                 |       |                    |       |
|                        | 760   |                    |       |
| Total des charges      | 22506 | Total des produits | 24052 |
| Bénéfice               | 1546  | Perte              | 0     |
| TOTAL                  | 24052 | TOTAL              | 24052 |

Bilan

| ACTIF                  |      | PASSIF             |      |
|------------------------|------|--------------------|------|
| Frais d'établissement  | 80   | Capital            | 5000 |
| Amortissement          | 40   | Réserves           | 0    |
|                        | 40   | Resultat net       | 1546 |
| Immobilisations (Mach) | 5600 | Situation nette    | 6546 |
| Amortissement          | 400  |                    |      |
|                        | 5200 |                    |      |
| Stocks                 | 2574 | Emprunts           | 1300 |
| Clients                | 1063 | Fournisseurs       | 1150 |
| Liquidités en banque   | 119  | Découvert bancaire | 0    |
|                        | 8996 |                    | 8996 |

RESULTATS DE PRODUCTION

|                            | Produit A | Produit B |
|----------------------------|-----------|-----------|
| Production                 | 230       | 0         |
| Stocks en fin de période : |           |           |
| Quantité                   | 84        | 0         |
| Valeur                     | 2574      | 0         |



RESULTATS COMMERCIAUX

Marché 1 PRODUIT A

|  | Ent. 0 | Ent. 1 | Ent. 2 | Ent. 3 | Ent. 4 | Ent. 5 | Ent. 6 | Ent. 7 | Ent. 8 | TOTAL  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ventes   | 188    | 93     | 15     | 113    | 118    | 145    | 107    | 119    | 104    | 1002   |
| CA (KF)  | 9776   | 5394   | 1425   | 6102   | 6726   | 8265   | 5885   | 6783   | 5928   | 56284  |
| Part de Ma   | 18.76  | 9.28   | 1.50   | 11.28  | 11.78  | 14.47  | 10.68  | 11.88  | 10.38  | 100.00 |
| Demande  | 188    | 93     | 15     | 113    | 118    | 145    | 107    | 119    | 104    | 1002   |
| Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 5 4 7 3 6 8 0 1 2 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

Marché 2 PRODUIT A

|  | Ent. 0 | Ent. 1 | Ent. 2 | Ent. 3 | Ent. 4 | Ent. 5 | Ent. 6 | Ent. 7 | Ent. 8 | TOTAL  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ventes   | 199    | 45     | 56     | 23     | 93     | 67     | 57     | 50     | 52     | 642    |
| CA (KF)  | 8358   | 2430   | 3024   | 1150   | 4092   | 3551   | 2850   | 2700   | 2808   | 30963  |
| Part de Ma   | 31.00  | 7.01   | 8.72   | 3.58   | 14.49  | 10.44  | 8.88   | 7.79   | 8.10   | 100.00 |
| Demande  | 199    | 45     | 56     | 23     | 93     | 67     | 57     | 50     | 52     | 642    |
| Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 4 5 6 2 8 7 1 3 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

\* Période 2

|            | Ent. 1 | Ent. 2 | Ent. 3 | Ent. 4 | Ent. 5 | Ent. 6 | Ent. 7 | Ent. 8 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Solde(+ -) | 461    | -1581  | 145    | 731    | 1243   | 498    | 764    | 367    |
| Treso/Dec. | -2627  | -7495  | -4353  | -430   | 119    | -2098  | -1322  | -2160  |
| Ratio emp. | 0.40   | 0.61   | 0.37   | 0.35   | 0.20   | 0.14   | 0.32   | 0.11   |
| Ratio end. | 0.84   | 2.38   | 1.17   | 0.42   | 0.20   | 0.49   | 0.54   | 0.49   |

\* Bilans

|            | Ent. 1 | Ent. 2 | Ent. 3 | Ent. 4 | Ent. 5 | Ent. 6 | Ent. 7 | Ent. 8 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Frais pros | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     | 40     |
| Machines   | 6000   | 7600   | 5600   | 5600   | 5200   | 4400   | 5600   | 4400   |
| Stocks     | 5394   | 7509   | 6498   | 2789   | 2574   | 4720   | 4168   | 4352   |
| Disponible | 701    | 344    | 788    | 945    | 1182   | 778    | 858    | 780    |
| Capital    | 5000   | 5000   | 5000   | 5000   | 5000   | 5000   | 5000   | 5000   |
| Resul. net | 958    | -752   | 423    | 794    | 1546   | 890    | 1194   | 662    |
| Situ.nette | 5958   | 4248   | 5423   | 5794   | 6546   | 5890   | 6194   | 5662   |
| Emp. MT    | 2400   | 2600   | 2000   | 2000   | 1300   | 800    | 2000   | 600    |
| Exigible   | 3777   | 8645   | 5503   | 1580   | 1150   | 3248   | 2472   | 3310   |

ETUDES CONCERNANT L'ENTREPRISE 5

| PRODUIT     | Marché I |   | Marché II |   |
|-------------|----------|---|-----------|---|
|             | A        | B | A         | B |
| DEMANDE     | 145      | 0 | 67        | 0 |
| INDICATEURS |          |   |           |   |
| Perception  | 0        |   | -         |   |
| Publicité   | -        |   | -         |   |
| Représent.  | +        |   |           |   |
| Distribut°  |          |   | +         |   |
| Anim-Promo  | +        |   | ++        |   |